

## 2023年度 経営指針成文化&amp;実践セミナー

**私が変われば、会社は変わる！**

～変えて良いこと、変えてはいけないこと～

中小企業家同友会では、「すべての会員企業が経営指針の確立と実践で黒字企業をめざそう」と呼びかけています。これは、どんな経営環境にあっても企業の進むべき方向を明確にし、全社一丸の体制で臨まなければ、企業展望を切り開くことはできないからです。経営指針は「経営理念」「10年ビジョン」「経営方針」「経営計画」の四つの構成で成り立っています。

この経営指針成文化&実践セミナーの特徴は、講師の話を聞くだけでなく参加者がお互いに意見交換をしながら新たな自分を見つけ経営姿勢を確立することにあります。少しハードな内容ですが自社の経営を見直すために、何よりも今、着手しなければならないことではないでしょうか。外部環境に負けない強靱な経営体質にすることで、よい会社をつくりましょう！ぜひ、ご参加ください



※ セミナーのスケジュール・参加要件等の詳細については、裏面をご覧ください。

お問い合わせ:奈良県中小企業家同友会 TEL:0742-25-5660 (担当:淵上)

お申込み:FAX またはメールをお願いします。 FAX:0742-25-5666 / e-mail:info@naradoyu.jp

**【申込書】 2023年度 経営指針成文化&実践セミナーに参加します**

事業所名 \_\_\_\_\_ 役職 \_\_\_\_\_ 氏名 \_\_\_\_\_

\*セミナー運営の参考のために事前アンケートにお答えください\* (○をお付けください)

第一講 1. 宿泊する(シングル) 2. 宿泊しない ※ 初受講者は宿泊必須です

過去の奈良同友会経営指針セミナー参加状況	2022年・2021年・それ以前・なし
経営権・決算書を見る立場	ある ・ ない
経営理念	成文化している ・ していない
10年ビジョン	成文化している ・ していない
経営方針(中期ビジョン)	成文化している ・ していない
経営計画	成文化している ・ していない
就業規則	成文化している ・ していない



## 募集要項

- オリエンテーション ※受講生以外も参加可能  
5月17日(水) 18時30分～21時(予定)  
会場：大和郡山市民交流館
- 事前労務セミナー ※受講生以外も参加可能  
6月に開催予定
- 事前財務セミナーオンライン ※受講生以外も参加可能  
6月～8月の期間内でのオンライン受講
- 第1講 同友会理念・労使見解 / 経営理念を確立する  
6月28日(水) 午前10時～29日(木) 午後6時(予定)  
会場：ホテルフクラシア大阪ベイ(大阪南港) ※ 宿泊を伴います
- 第2講 10年ビジョンを考える / 経営方針を考える  
7月19日(水) 午前10時～午後7時(予定)  
7月20日(木) 午前9時～午後6時(予定)  
会場：未定
- 第3講 経営計画を立てる  
8月24日(木) 午前10時～午後7時(予定)  
8月25日(金) 午前9時～午後6時(予定)  
会場：未定
- 第4講 経営指針発表会・修了式  
9月22日(金) 午前10時～午後5時(予定)  
会場：未定



- 受講要件**
- ①全日程へのご参加、②事前課題の期限内の提出
  - ③決算書のご持参(計画の策定に必要となります。開示は必須ではありません)
  - ④初受講者については、同時期に開催される「労務セミナーSTEP1」「財務セミナー」受講も必須となります。各セミナーの詳細については改めてご案内します。
- ※遅刻・早退・欠席・課題未提出は厳禁、以降のセミナー受講をお断りする可能性があります。**

**定員** 60名 各先着順：初/再受講者 20名  
継続受講者 40名

**参加費** 初めてもしくは  
2020年以前の受講者 45,000円  
2021年又は2022年受講者 35,000円

※申込み開始日 4月3日(月)  
申込書送付と参加費振込により申込完了です  
振込先口座  
南都銀行 本店営業部(店番010)  
普通 2190752 奈良県中小企業家同友会  
※申込み締切 5月31日(水)