

## 2025 年度 経営指針成文化&実践セミナー 開催日のお知らせ

中小企業家同友会では、「すべての会員企業が経営指針の成文化と指針の実践で黒字企業をめざそう」と呼びかけています。これは、どんな経営環境にあっても自社の進むべき方向を明確にし、全社一丸の体制で臨まなければ、自社の将来を切り開くことはできないからです。

奈良同友会では、2025年度も経営指針成文化&実践セミナーを開催いたします。この経営指針成文化&実践セミナーの特徴は、講師の話聞くだけでなく参加者がお互いに意見交換をしながら新たな自分を見つけ経営姿勢を確立することにあります。少しハードな内容ですが自社の経営を見直し、外部環境に負けない強靱な経営体質にすることで、よい会社をつくりましょう！ ぜひ、ご参加ください。

※ 受講申込の詳細については、次月の行事案内にてご案内する予定です。

### 開催日時

- オリエンテーション（なら支部との合同例会）  
2025年5月28日(水) 午後6時30分～午後9時  
会場：未定
- 第1講 同友会理念・労使見解 / 経営理念を確立する  
2025年6月23日(月) 午前9時～24(火) 午後7時（予定）  
会場：ホテルさくらの郷 ※ 宿泊を伴います
- 第2講 10年ビジョンを考える / 経営方針を考える  
2025年7月16日(水) 午前9時～午後7時（予定）  
7月17日(木) 午前9時～午後6時（予定）  
会場：未定
- 第3講 経営計画を立てる  
2025年8月20日(水) 午前9時～午後7時（予定）  
8月21日(木) 午前9時～午後6時（予定）  
会場：未定
- 第4講 経営指針発表会・修了式 / 経営指針大同期会  
2025年9月17日(水) 午前9時～午後5時（予定）  
会場：未定
- 労務セミナー（①初受講者向け、②継続受講者向け）  
日程未定
- 財務セミナー（初受講者向け）  
日程未定
- 社外取締役会/同期会  
2026年2月頃を予定  
セミナーから半年後に、参加者同士で指針実践の進捗を見直し合います



↑過去のセミナーの様子は  
QRコードからご覧ください。



**受講要件** ①全日程へのご参加、②事前課題の期限内の提出、③第1講の宿泊（原則）  
④決算書のご持参（計画の策定に必要となります。開示は必須ではありません）

※遅刻・早退・欠席・課題未提出は厳禁、以降のセミナー受講をお断りする可能性があります。

お問合せ：奈良県中小企業家同友会事務局 TEL:0742-25-5660 / E-mail: info@nara.doyu.jp（担当：淵上）